Planeación Estratégica En Tiempos De Crisis

Cosmovisión

D.Th. Hernán A. Castelblanco Ferro

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

El Nuevo Desorden Mundial:
Liquidez, Riesgo Y Reposicionamiento Empresarial

Cómo decidir bien en un entorno
volátil, costoso e incierto

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

El problema no es solo la crisis.
Es seguir dirigiendo con mentalidad vieja en un mundo que ya cambió.

- Volatilidad
- Presión
- Fragilidad
- Reconfiguración

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La empresa que interpreta mal el mundo, tarde o temprano interpreta mal sus propios números.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La nueva realidad empresarial

- Mercados más inciertos
- Costos más altos
- Clientes más cautos
- Mayor presión tecnológica
- Competencia más agresiva
- Menor margen para improvisar

Ya no basta con trabajar duro. Ahora hay que leer bien la época que estamos viviendo y vendrá.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Toda estrategia nace de una forma de ver la realidad

Cosmovisión ingenua

- Espera que el mercado se acomode solo

Cosmovisión ansiosa

- Reacciona desde el miedo y recorta mal

Cosmovisión estratégica

- Lee señales, protege caja y se reposiciona

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La diferencia entre una empresa que se hunde y una que se reposiciona no siempre es capital; muchas veces es cosmovisión.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

La crisis no golpea solo ventas

- **La mente** del líder
- La caja del negocio
- La estructura operativa
- La moral del equipo
- La visión de futuro

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La crisis primero desordena la cabeza del líder y luego desarma la estructura del negocio.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Los 5 errores fatales del empresario bajo presión

1. Confundir actividad con estrategia
2. Defender estructuras viejas
3. Perseguir ventas sin margen
4. Decidir desde el miedo
5. No leer el cambio de época

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

Facturar sin margen no es crecer. Es cansarse más rápido. Hay negocios que no necesitan ánimo; necesitan una cirugía profunda ¡Urgente!.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Antes de correr, hay que diagnosticar

4 preguntas clave

- ¿Tengo crisis de caja?
- ¿Tengo crisis de modelo?
- ¿Tengo crisis de estructura?
- ¿Tengo crisis de dirección?

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

No todo problema de ventas es de ventas; a veces es problema de modelo.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

¿En qué nivel está tu empresa hoy?

Rojo

- Sin maniobra, caja mínima, presión alta

Acción: contener

Amarillo

- Opera, pero débil y vulnerable

Acción: corregir

Verde vigilado

- Está firme, pero expuesta al entorno

Acción: anticipar

El sabio no se prepara cuando la crisis explotó; se prepara cuando empieza a verla venir.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Primera decisión: proteger caja

- Congelar gastos no esenciales
- Revisar fugas de dinero hormiga
- Negociar pagos
- Cobrar con disciplina
- Cuidar liquidez diaria

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La Caja no es un lujo. La Caja es el oxígeno.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Segunda decisión: volver a lo rentable

- Identificar líneas sanas
- Priorizar clientes valiosos
- Eliminar dispersión
- Cerrar lo que drena
- Enfocar la fuerza comercial

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

En crisis, el enfoque produce más vida que la dispersión. No sostengas por nostalgia lo que ya no produce resultado.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Tercera decisión: replantear la propuesta de valor

Ajustar oferta

Empaquetar mejor

Hablar el idioma real del cliente (Solución)

Pasar de vender trabajo a vender resultado

Diferenciarse con claridad

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

No vendas esfuerzo. Vende solución, reducción de riesgo y resultado visible.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Cuarta decisión: acelerar la capacidad de decisión

- Menos burocracia
- Más foco
- Más datos útiles
- Menos reuniones improductivas
- Decisiones más rápidas y mejor ejecutadas

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

La lentitud estratégica hoy también es una forma de fragilidad.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Tres tipos de empresario frente a la presión

1. **Reactivo**

- Apaga incendios y llega tarde

2. **Resistente**

- Aguanta, recorta y disciplina

3. **Re posicionador**

- Lee señales, corrige antes y rediseña el negocio

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

No sobrevive el más grande. Sobrevive el que tiene menos fragilidad y más capacidad de adaptación.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Qué hacer a partir de mañana

0–30 días

- Contener y proteger caja

30–60 días

- Corregir estructura y enfocar operación

60–90 días

- Reposicionar oferta y crecer con disciplina

No se trata solo de sobrevivir la crisis. Se trata de salir de ella siendo una empresa mejor diseñada.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

Las crisis no destruyen a todas las empresas.
Destruyen sobre todo a las que se niegan a aceptar que el mundo ya cambió.

La ventaja competitiva del futuro será interpretar mejor la realidad, decidir más rápido y operar con menos fragilidad.

HERNÁN CASTELBLANCO

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

ADN
TRANSFORMACIÓN DE LIDERAZGO EMPRESARIAL Y MINISTERIAL
DESCUBRE TU MEJOR VERSIÓN

HERNÁN CASTELBLANCO

¡Gracias por su Atención!

hernan@abbagroupla.com
@hernancastelblancooficial